

中建二局“不忘初心、牢记使命”主题教育

工作简报

第 23 期

中国建筑第二工程局有限公司党委

2019 年 9 月 19 日

中建二局：瞄准问题 先行先改

第二批主题教育开展以来，中建二局党委及局属各二级单位坚持在“改”字上下功夫，在解决问题上求实效，对发现的问题即知即改、立查立改。

传授经验，一体推进改。9月12日，中建二局党委召开了问题整改经验传授会，4家局属二级单位对中央巡视反馈意见点明的问题在会上作整改进度发言，用实例促动其他单位立即行动抓好整改落实。4家单位累计出台整改措施30项，完善管理制度14个。通过经验传授方式为督促局属二级单位在第二批主题教育先“改”起来。截至目前，局属二级单位已经形成了“及早部署、跟踪指导、考核验收”的整改方法。在及早部署方面，第一时间下发了问题整改清单、逐条明确整改时限、责任部门和责任领导；在跟踪指导方面，按照时限要求每月对完成情况汇总销项，保整改落实有序有力

推进；在考核验收方面，将整改情况纳入相关责任单位与部门的年度述职考核中，全力打好问题整改攻坚战。

动真碰硬，高压推进改。安全就是生命、质量就是保障、环境就是民生。局属各单位紧盯这三方面存在的突出问题，以刀刃向内的自我革命精神开展专项整治，高压推进各项问题整改。中建二局三公司在环境管理方面，要求各项目必须做到工地砂土不用时 100%覆盖，拆除工程 100%洒水压尘等“六个扬尘治理 100%”；为加强对项目的管控，持续推进“两级机关作风对标”建设，各业务体系多次对工作流程进行删减优化，减轻项目负担，让项目将更多的精力聚焦在对安质环的管控上。中建二局华南公司为加强对项目的管控，不断做实大项目撤并，预计 9 月底全部完成大项目撤并，形成 4 家省域分公司、6 家城市分公司的房建发展布局；为精简流程提升效率，该公司将总部与其所属的二级次单位责权利重新分配，共梳理和汇总变更流程 201 项，大大压缩了工作流程环节，提高工作流转效率，为基层单位减轻负担。中建二局投资公司针对“风险隐患守的不牢，对 PPP 项目认识存在偏差”的问题，持续推进 PPP 项目的巡检工作，逐步出台投资项目过程管控指引文件，加强 SPV 公司人员过程管控培训，树立全生命周期的项目管控理念。运用“一周一调度，一周一点评，一周一部署”的工作方法倒逼各方增强主动整改的内生动力，推进问题解决。

党员带头，自我推进改。为打牢组织建设基础，中建二局各二级单位以“三心四力 争创一流”主题教育载体，加强组织力建设，形成党组织和党员作用发挥常态化制度化机制，推动整治提升取得新实效，中建二局安装公司启动了公司各级党组织和党小组建设情况全面摸排工作，对基层党组织建设情况、换届流程、党员管理和作用发挥以及责任考核情况进行全面摸排，对摸排出来的问题制定整改措施，理顺组织脉络，全面加强基层党组织建设。中建二局华北公司全面升级党员积分卡，要求全体党员检视工作中遇到的问题，鼓励党员提供解决问题的思路，并设定相应分数，对过程中带头解决问题的党员进行加分。中建二局西南公司针对群众反映强烈、期盼最多的问题，公司作为优先整改项，并设立整改承诺岗，主动向群众做出整改承诺，主动接受群众监督和询问，确保主题教育成果要让群众看得见。

联系人：崔三敏

联系方式：13911697370

主送：中建集团主题教育第二指导组。

抄送：局班子成员，董事会秘书、总经理助理、副三总师，局总部各部门、局属各单位。
