

中建二局“不忘初心、牢记使命”主题教育

工作简报

第 50 期

中国建筑第二工程局有限公司党委

2019 年 12 月 5 日

中建二局二公司：以三个标准化为抓手 推进整治提升取得实效

在第二批主题教育期间，中建二局二公司在同步推进四项重点措施中，启动“百日行 千日治”专项行动，以“2019 执行年、2020 深化年、2021 完美年”三个阶段为目标，通过促进三个标准化，扎实推进整治提升行动，助推公司高质量发展。

创新驱动，狠抓管理标准化。主动对标对表，在找差距、抓落实，提升管理标准化上下足功夫。充分利用信息化管理、模块化管理等创新手段扎实推进管理标准化，着力解决生产经营中高成本、低效率等问题。公司注重把检视问题、整改落实有机融合、贯穿始终，将标准化理念和方法融入到日常管理之中，主动对标现代企业管理模式，明确了“务实、简约、执行力²、盈利”的工作方针，先后规范和更新各类制度 15 项，结合优化办公管理平台，共上线各类标准化管理模块

23 个。同时充分发挥纪检、审计、财务管理的倒逼作用，认真分析在管理中发现的问题，做到即知即改、立行立改。

方案先行，狠抓工序标准化。坚持问题导向和目标导向相统一，积极探寻提升项目施工水平的实招硬招，把方案编制和方案执行作为提升科技实力、推进项目工序标准化的一项重要内容来抓，在施工方案编审流程中增加了编制前的讨论及编制后的评审环节，并先后编制了《方案管理标准化实施手册》《铝合金模板施工操作手册》等操作指南。另外，还通过“科技大讲堂”“工地小课堂”等方式，建立分层分级方案培训体系，充分发挥公司、分公司、项目三级培训体系的联动作用，扎实推进工序标准化。

精准施策，狠抓行为标准化。坚持阶段性和连续性相统一，精准施策，把规范管理人员和操作工人行为作为一项重要抓手，切实确保整治提升取得实效。公司各层级按照“一单位一方案”的原则制定了细化工作方案，各系统编制了 25 项标准化培训课件，建立“标准化讲师团队”，培训覆盖管理人员和操作工人 3500 人。目前，公司标准化工作已覆盖生产、商务、物资等系统。

联系人：崔三敏

联系方式：13911697370

主送：中建集团主题教育领导小组办公室及第二指导组。

抄送：局班子成员，董事会秘书、总经理助理、副三总师，局总部各部门、局属各单位。
